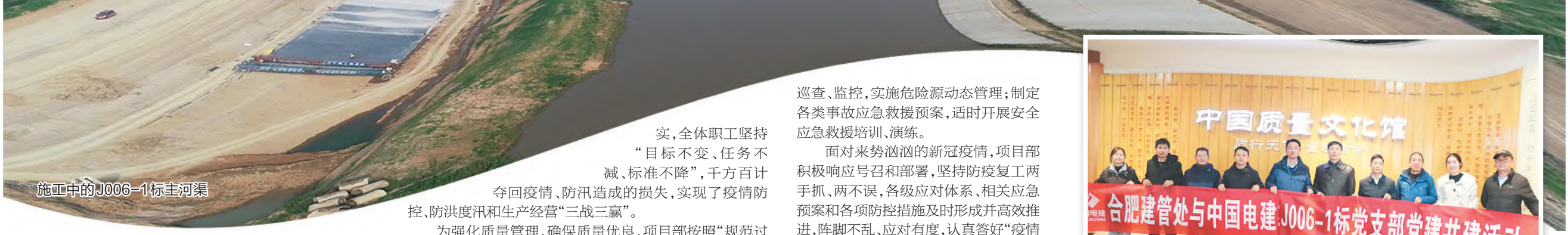


筑梦引江济淮 打造优良工程

——记中国电建市政建设集团引江济淮工程江淮沟通段J006-1标段项目部



施工中的J006-1标段主河渠

在秀美的江淮大地，在旖旎的庐州侧畔，有一群人播种岁月、开山引流，用精湛的技艺和崇高的理想诠释着新时代建设者的无私和担当！他们就是中国电建市政建设集团人。

中国电建市政建设集团有限公司是世界500强企业——中国电力建设集团有限公司旗下特级企业，是一家具备大型基础设施投资建设、工程承包与运营能力的央企建筑集团，是国家水利水电建设骨干企业、水电系统开拓国际工程市场的先行者。

引江济淮工程江淮沟通段J006-1标段由中国电建市政建设集团有限公司承建。“为打造精品工程，中国电建市政建设集团坚持高起点谋划、高标准定位、高质量推进，始终贯彻以人为本理念，组建优秀管理团队，迎难而上，率先垂范，真抓实干，努力取得施工生产好成绩。”该项目经理聂金龙如是说。

在引江济淮工程项目建设中，在迈向新时代建筑行业桂冠的航程中，中国电建市政建设集团人奋发有为、攻坚克难，用精干的队伍、精细的管理、精湛的技艺、精彩的业绩，上下求索、齐心协力，追求卓越、拥抱辉煌。

严把进度质量 努力创新创优

引江济淮工程江淮沟通段J006-1标段项目部先后荣获建管处“进度管理先进单位”、安徽省引江济淮集团有限公司授予的“2020年度进度考核优秀项目部”等荣誉称号。

为确保实现进度目标，项目部合理组织、科学管理，持续强化施工生产管控，紧抓关键线路，编制进度计划，倒排工期，集聚资源，不畏艰难，协调各方积极推动征地、拆迁，克服交叉作业影响。抓住晴好天气，优化资源配置、多开作业面，采取夜间施工、分班作业等赶工措施提高施工进度，在保证质量、安全前提下，有效保证进度目标的实现。面对2020年突如其来的新冠疫情及汛期百年不遇的特大洪水影响，项目部坚持一手抓防疫有力有序，一手促生产又稳又



召开质量观摩会

实，全体职工坚持“目标不变、任务不减、标准不降”，千方百计夺回疫情、防汛造成的损失，实现了疫情防控、防洪度汛和生产经营“三战三赢”。

为强化质量管理，确保质量优良，项目部按照“规范过程管理、均衡高效优质、追求顾客满意”的质量方针开展质量管理工作，建立健全质量管理体系，成立质量管理组织机构，制定质量管理制度，确保质量管理体系持续、高效运行。全面实行“首件认可制”，形成施工样板、质量标杆，做到“先样板引路、认可后推广”，先后完成了水泥改性土换填、河渠边坡衬砌等5项首件工程的实施，为工程优质高效、全面快速施工奠定了基础。项目实施过程中认真开展交底、培训工作，严格落实“三检制”和过程质量巡查制度，对各部位、各工序施工质量进行全面检查、控制；定期召开质量会议分析各阶段质量控制难点、重点；实施质量责任制和质量奖惩制，奖优罚劣，奖惩分明。

同时，项目部根据施工进度及工程特点，积极开展科技创新工作。目前已申请“可替代砂石料的新型反滤结构”“多功能渠道边坡基层整平及开槽机”“土壤破碎筛分机”等3项实用新型专利，通过科技创新，在提高施工效率的同时，有效保证了工程质量。在安徽省引江济淮集团有限公司组织的2020年度“十大质量亮点”评选活动中，项目部“水泥



开展消防演练

改性土换填”施工技术获得了“十大质量亮点”第一名的优异成绩。引江济淮J006-1标项目先后多次获得建管处质量管理先进集体、先进个人，2020年度第二季度引江济淮工程质量考核第一名、2020年度引江济淮工程年度质量管理考核第二名等荣誉。

注重施工安全 建设绿色工地

项目部始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”方针，扎实做好安全生产管理。在工程实施中，定期开展日常巡查、专项安全检查、综合安全检查等各类安全检查，对查出的隐患及时督促整改，隐患整改率100%，有效遏制了安全隐患蔓延；成立危险源辨识评价小组，依据工程进展情况定期辨识出重大危险源，建立重要危险源清单和台账，每日

巡查、监控，实施危险源动态管理；制定各类事故应急救援预案，适时开展应急救援培训、演练。

面对来势汹汹的新冠疫情，项目部积极响应号召和部署，坚持防疫复工两手抓、两不误，各级应对体系、相关应急预案和各项防控措施及时形成并高效推进，阵脚不乱、应对有度，认真答好“疫情防控”与“复工复产”这张“答卷”。将防汛工作作为安全管理的重中之重，成立了防洪度汛领导小组，召开防汛部署会议，组织防汛演练，落实防汛值班制度，在汛情易发点设置值班房和视频监控，实时监控汛情。面对2020年夏季屡创历史极值的大汛，项目部及时调集施工机械设备，配备防汛救援物资，组建起应急救援队伍并被纳入国家应急管理中心应急储备队伍，在合肥市应急管理局备案，支援地方抢险救灾并受到好评。

作为央企，中国电建市政建设集团深知肩负的重要职责，始终高度重视环境保护、水土保持工作，树立五大发展美好安徽、长江大保护理念，为做好项目环境保护工作做出了诸多努力。项目部在驻地、拌和站等部位设置环境监测仪，对噪音、粉尘进行动态监测，配备8台洒水车，对施工区域洒水降尘；项目营地设置化粪池及隔油池，安装一体化污水处理设备；拌和站设置三级沉淀池，沉淀后的清水循环利用。项目部成立节能减排领导小组，制定节能减排工作管理办法，加强用电用水、办公用品管理，加强节能产品和技术的推广等。采取密目网苫盖、播撒草籽、设置沉淀池等措施加强现场环境保护管理，目前已累计完成密目网覆盖50余万平方米，截水沟开挖30余千米，土堤拦挡8000余米，撒播草籽3万余平方米，全面建设安全文明绿色工地。

推行科技工地 打造示范项目

引江济淮工程J006-1标项目是中国电建市政建设集团“信息化示范项目”。

为了提质增效，项目部高度重视信息化建设，充分借助信息化技术，以信息化思维为导向，全面提升项目管理水平和综合管控能力。项目部部署实施了包括PowerPMS系统、无人机技术应用、BIM技术、现场在线管理系统、智慧工地系统等信息化技术应用项目。

J006-1标河渠设有三处弃渣场，施工战线长、范围广，土方工程中间结算工作量大，现场管理难度大，为此，项目部采用无人机倾斜摄影三维建模技术进行地形测量，通过模型比对快速进行土方开挖工程量计算，便于快速、准确了解土方开挖进展和办理土方开挖中间过程计量、结算。针对深基坑开挖、防护及满堂支撑体系搭设等超危工程，项目部搭建了结构物、深基坑、满堂架搭设等BIM模型，采用BIM+VR虚拟现实技术探索安全培训新模式，在虚拟环境下营造一个逼真的施工现场，以三维动态的形式全真模拟出施工现场场景和险情，实现体验者在虚拟空间的动态漫游和互动，提高了安全交底效果。为提升线性工程质量管理效率，实现项目精细化管理，项目部部署了“智慧工地”系统。通过该系统的应用研究和全面实施，实现模型数据和业务信息的协同和共享，提升了项目的精细化管理和管理闭环水平，促进了项目提质增效、管理提升。



开展党建共建活动

“借助技术手段，引江济淮J006-1标段项目已成为名副其实的科技工地、智慧工地、未来工地！”谈及工程的技术亮点项目副经理潘玉健自信满满。

注重党建引领 凝聚发展力量

“哪里有党员哪里就有党支部。”项目部成立了中国电建市政建设集团引江济淮项目党支部，将党建工作与工程建设紧密结合，推进党建与生产经营深度融合、同频共振，将党建工作成效转化为项目各项工作快速推进的磅礴动力。

项目党支部深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，严格落实“两个责任”，认真履行“一岗双责”，全面贯彻中央八项规定精神，坚定不移纠正“四风”，在建设引江济淮工程中，发挥了坚强的战斗堡垒作用。

项目党支部一是坚持学习习近平新时代中国特色社会主义思想理论知识，持续推进“两学一做”、“不忘初心、牢记使命”主题教育，党史教育学习常态化、制度化，提高党员、干部政治素养和理论水平，增强政治责任感和使命感。二是加强自身建设，努力创建标杆党支部。定期召开组织生活会，组织主题党日、国庆升旗等活动；组建青年突击队，激发青年才俊干事创业的豪情。三是开展党员积分制管理，切实增强教育管理的标准化和针对性。在2020年抗击新冠疫情及百年不遇的特大洪水期间，项目部全体党员勇担使命，冲在一线，带领广大职工携手并肩抢复工、保生产，切实发挥了党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用。

同时，项目党支部着力强化集体荣誉感和职工归属感，切实为群众办实事好事；构建和谐、文明项目，将项目营地打造成了温馨舒适的“职工之家”；“匠心独运”建设“微”派驻地，“因地制宜”打造“红”色场所，建设篮球场、健身房、阅览室等，切实改善职工生活环境，让职工在项目上工作、生活都能安心、顺心，从而真正凝聚人心，形成合力，推动项目各项工作任务圆满完成。

上下同欲者胜，风雨同舟者兴。项目全体参建职工勇立潮头唱大风，日夜兼程、快马扬鞭、砥砺前行，用创业、创新、创造，去谱写新时代建设者的激昂奋进之歌！

梦在前方、道在脚下，在引江济淮的大江大河之上，必将镌刻着中国电建市政建设集团人的不朽丰碑！
(潘玉健 舒富建)

“引江济淮工程建设的这条运河在江淮大地上呼之欲出，作为建设者，我们的初心未改过，也将镌刻在岁月的年轮上。同时，我们的使命与征程却未有穷期！”这是安徽省引江济淮集团合肥建管处王同如处长的肺腑之言，今年获得省“五一劳动奖章”的他总说这不是他个人的荣誉，而是对整个合肥建管处全体工作人员辛勤劳动、努力奋斗的肯定。

这是怎样的一项工程、怎样的一支建设管理队伍？五月一日正式通水的淝河总干渠渡槽正是在合肥建管处建设辖区内，即将上演的这一“天河地河相交，上下通水通航”的奇观引来了国内外媒体的聚焦，这背后凝聚的正是引江济淮合肥建管处全体人员的智慧与汗水。

勇担建管使命 树立千秋丰碑

引江济淮合肥建管处成立于2016年2月，前身为引江济淮试验工程建管处，现为安徽省引江济淮集团有限公司下辖六个现场管理处之一，负责建设管理的工程总长32.04公里，按照建设管理单元总体规划分为J005~J009标共5个单元。建管范围工程建安概算投资(含征迁)累计达189.16万元。根据集团公司部署，合肥处下设综合管理办、工程技术办、质量安全办，运营管理办协同开展建管工作。合肥建管处范围内最具代表性工程主要概括为“四个第一”：

世界第一：淝河总干渠钢渡槽主跨110米，全长350米，是跨径世界第一的钢结构通航渡槽，采用桁架式梁拱组合，技术难度高。

亚洲第一：蜀山枢纽泵站是亚洲最大混流泵站，建设规模位居引江济淮八大枢纽之首，装机容量达60000千瓦，提水扬程达12.7米，设计流量340立方米/秒。

省内第一：G312国道桥单跨跨径180米，是省内第一的钢箱梁大桥，全长380米(100+180+100)。

引江济淮第一：江淮分水岭切岭段是全引江济淮挖深最大(46.4米)、最具代表性的膨胀土河渠工程，河渠宽度达357米，地质结构复杂，国内开挖断面最大。

“三型”团队悟初心 江淮运河践使命

——记安徽省引江济淮集团有限公司合肥建管处

践行企业文化 锻造“三型”团队

说到引江济淮合肥建管处，就不得不提“三型”团队品牌，合肥建管处党支部以党建引领建设管理，践行引江济淮集团公司“敬业、专业、廉洁”企业文化，创新打造学习型专业型、服务效率型、廉洁奉献型“三型”团队党建品牌，入选省国资委基层党建工作“领航”计划培育库及省引江济淮集团公司党委党建工作“领航”计划示范库，在提高团队引领力、凝聚力、执行力建设方面独树一帜。

团队强化“五个学习”：学习习近平新时代中国特色社会主义思想；学习行业规范及公司规章制度；学习招标文件及合同条款；学习市场设备及材料动态价格；学习历次审计稽查发现的问题。提升三个能力：发现问题的专业素养、分析问题的技术水平、解决问题的业务能力，努力打造学习型专业型团队。同时，团队积极落实“严、强、转”要求，秉承“简化流程、注重实效”的原则，合并召开相关会议、减少不必要发文；开展专项研讨、对策分析专题；实行首问负责制，打造服务效率型团队。全体员工立足本职岗位，签订廉政承诺事项，自觉接受监督，树牢宗旨意识，打造廉洁奉献型团队。

强化责任落实 建设一流工程

2020年度合肥建管处完成投资31.59亿元(超额3.65亿元)，完成比例113%，居六大建管处之首，为引江济淮集团完成年度投资任务160亿奠定了坚实基础。

合肥建管处辖区内在建标段共16个。为了压实责任、明确分工，合肥建管处实行负责人分片负责制，并发挥员工

专业特长及特点，实行“标段长”负责制。工程技术办每位员工根据专业特长分别负责若干个标段，为该标段的“标段长”，全面负责该标段的工程建设管理事务，合同履约、计量及变更核实、决算审计、技术方案处理等工作，对该标段现场建设管理具体工作负责；同时，实行“标段长”交叉复核制度，加强协作，互相监督。

建设管理方面，建管处实行“日控制、周调度、月分析、季总结、年滚动”模式。每日进行日报制，详细统计人员、设备、当日工程量及产值等内容，每日控制；每周参加监理例会，深入一线了解情况、分析问题、研究对策，推动建设，注重调度；每月组织召开全月调度会，具体就当月工作进行总结，对下月工作进行安排，前三名表扬，后三名约谈，强化分析；每季度根据各参建单位完成情况，进行考核、评比，颁发获奖证书及奖牌，注重激励，及时总结；年度系统总结全年工作，根据集团三年滚动计划进行落实，好的经验坚持，薄弱环节改进，全面推进工程建设。

安全警钟长鸣 质量管控到位

合肥建管处夯实质量管理体系，实行技术人员值班制度、技术干部带班制度，督促监理单位责任落实，各标段全年实现质量、安全“零事故”目标。

在质量安全方面，合肥建管处如履薄冰，时刻提醒大家的危机意识。为抓牢抓细安全生产管理，建管处全面落实质量终身责任制，始终以精益求精的工匠精神抓实质量管理工



建管处管理团队

合肥建管处将继续带着初心使命，栉风沐雨、夙兴夜寐，践行劳模精神、劳动精神、工匠精神，强化建管、落实举措、补齐短板，为引江济淮“十四五”高质量发展新篇章增色添彩！
(王忠莉 舒富建)

泵站效果图