献力引江济淮 打造精品工程

——记水电十局引江济淮工程(安徽段)J009-1(河渠)标项目经理部

阳春三月，春满江淮。引江济淮沿线春意盎然，建设热情潮涌。在只争朝夕的参建大军中，人们看到了一幅特别忙碌的身影，听到了一组特别铿锵的跫音。这支队伍，就是中国水利水电第十工程局有限公司引江济淮工程(安徽段)J009-1(河渠)标项目经理部。

日前，中国水利水电第十工程局有限公司引江济淮工程(安徽段)J009-1(河渠)标项目经理部被安徽省引江济淮集团评为年度“十佳”先进项目部，不仅在引江济淮80余家参建单位中脱颖而出，而且在中国电建十余家参建单位中唯一当选。

中国水利水电第十工程局有限公司诞生在新中国第一座水电站的长寿狮子滩，成长在千古传颂的水利工程都江堰，其前身为1950年西南军政委员会领导的西南水力发电工程处，现为世界500强企业中国电建集团旗下的全资A级子公司，是一家以水利水电、大型基础设施、矿业开采、市政工程施工、机电安装与维修、金属结构制造与加工为主业，集设计、投资等多领域业务于一体的大型综合建筑施工企业。

引江济淮工程沟通长江、淮河两大水系，是国务院确定的全国172项节水供水重大水利工程之标志性工程，也是润泽安徽、惠及河南、造福淮河、辐射中原、功在当代、利在千秋的重大基础设施和重要民生工程。引江济淮工程(安徽段)江淮沟通段J009-1(河渠)标为汪前郢至东郢渠段，桩号：J48+000～J52+850，输水渠道4.85km，设计流量290m³/s，管护道路总长18.05km，渠系交叉建筑物包括新建跌水5座，新(重)建泵站4座，新建撇洪沟6条(7.199km)。该项目经理部目前共有职工46人，其中领导班子5人，设工程技术部、质量管理部等9个职能部室，下设6个工区负责工程项目的具体实施。

奋发有为 抢抓进度

“由贵公司承建的引江济淮工程(安徽段)江淮沟通段J009-1(河渠)标项目，在公司各级领导的高度重视及大力支持下，在项目全体参建员工的竭诚合作下，超额完成了2021年度产值计划，并顺利实现了各项重大节点目标，圆满收官‘2021攻坚年’，得到了我处及参建各方一致好评。”这是安徽省引江济淮集团合肥建管处写给中国水利水电第十工程局有限公司表扬信中的一段话。

江淮沟通段J009-1(河渠)标工程自2019年5月进场后，受建设用地移交滞后、汛期频繁降雨、保通路占压段、跨河导流明渠占压段、高压线路迁改滞后、常年疫情等客观影响，工期有效率极为低下，不足50%。同时标段内存在三座交叉桥梁因招标滞后严重制约施工。面对重重困难，项目部干部职工迎难而上，团结拼搏，以中国电建“自强不息、勇于超越”的企业精神，多管齐下，多措并举，攻坚克难，勇创佳绩。

一是加强协调调度。落实项目经理全面负责制，做到统一组织、统一计划协调、统一现场管理、统一物资供应、统一资金收付；项目各级机构加强信息互通，提高工作效率及执行力，发现问题当场解决，不推不拖，化解矛盾。重视现场协调会制度。每周召开外部工程例会和内部工程例会，总结经验教训，明确下周计划，保证施工顺利进行。

二是建立班子成员周值班制度。为抢抓汛后晴好天气及节点目标前仅剩的施工黄金期，本着早计划、早部署、早检查、早落实的原则，项目成立了以项目负责人为核心、领导班子为主轴的“班子成员周值班制度”，及时应对全天候施工期间的突发情况、深入了解工程推动状态，确保项目全体成员“从思想上紧张起来、从行动上落实下来”，营造“你追我赶”的施工氛围。

三是展开夜间施工。因剩余工期时间紧、任务重，为推动工程进度，项目部在汛前及汛后高峰期皆启动夜班施工，并于汛期夜间设专职值班人员，成功赶抢了一、二级边坡的水泥改性土填筑工作并实现了高峰期混凝土错峰调配。项目夜间施工开展成效良好，获得业主、监理等单位的一致认可和高度评价。

四是开展劳动竞赛。制定并启动了“J009-1标2021年汛前劳动竞赛”活动，对各工区进行周考核、节点考核、质量考核、安全考核，对项目各机构部门进行工作考核，形成激励机制和制约机制，提高了项目部全体人员的责任心与积极性，极大地推动了工程进度，积累了大规模混凝土浇筑的经验，为除占压段外二级平台以下结构顺利完成提供了有力保障。最终完成年度计划产值的110%。顺利实现各大节点目标。

狠抓安全 万无一失

中国水电十局自进场以来，始终坚持“安全第一”，以“预防为主”，深入落实“综合治理”管理办法，开展项目HSE管理工作，充分调动全员参与安全管理，在常年项目安全管理工作面临诸多挑战的情况下达到了“0”事故、“0”伤亡、“0”损失的可喜局面，为项目如期履约提供了强力保障，2020年，项目部被安徽省引江济淮集团评为安全管理先进单位。

1、抓好落实，完善办法。为狠抓安全责任制落实，筑牢安全生产根基，项目设置了安全环保部，配备了5名专职人员，均持有效证件上岗；各工区设置兼职安全员，形成纵向到底横向到边的安全生产管理体系。项目经理与其他班子成员、各部门及各工区负责人签订责任书，部门负责人与部门成员签订安全生产责任书。为完善安全生产管理办法、操作规程及各项计划，项目部共制定下发了58项安全管理办法；编制了42项操作规程及工作计划。

2、贯彻要求，加强教育。项目部通过安全生产工作会议、互联网微信、QQ平台，认真传达贯彻落实国家安全生产法律法规和上级有关文件、会议精神，并根据要求及时部署落实。制订了安全会议管理办法，规定项目部每月至少开一次安全例会，每季召开一次安全生产领导小组会，传达上级文件精神、总结上月工作和安排部署下月安全生产工作。为切实提升各级人员安全素质，加强队伍建设，提高安全意识，项目部积极开展安全教育培训，认真学习《安全生产法》，学习习近平总书记关于安全生产的论述等。项目部严格落实班前活动制度，班前活动除需要提供纸质资料，每日还需提供影像资料进行查验，确保班前活动落到实处。

3、做好保障，严查排患。为保证安全生产工作有效实施，确保人身和设备财产安全，项目部按照有关规定投入足够的安全经费，组织编制安全施工方案清单，由工程技术部牵头，安全部、质量部、设备物资部配合完成安全施工方案编制、评审、交底、检查及验收等工作，已开展安全技术交底60余次。同时，项目部按照“隐患视同事故”的忧患意识，积极开展隐患排查治理工作，制定《2021年度隐患排查治理方案》，2021年共开展安全综合大检查11次，累计各类安全检查30余次，排查重大安全隐患0项，一般安全隐患65项，已全部完成整改65项，隐患整改率100%。

质量至上 打造精品

“千赶万赶、质量不赶”。J009-1(河渠)标项目经理部在进度严重滞后的情况下，项目始终坚持建设“全国一流、安徽第一”质量目标，积极贯彻全面、全员、全过程质量管理思想，充分运用动态控制原理进行三环节控制，并深入贯彻落实水利部“三对标、一规划”专项行动，提升和强化水利工程建设质量意识，人人参与建设、人人管理质量，弘扬“工匠精神”，打造世纪精品。

一是实行质量责任制，开展质量宣传。项目部实行质量责任制，每年与全体员工及作业班组签订质量责任书进行质量考核；每月召开质量专题会议，对施工班组进行质量技术交底，提高全员意识。为搞好质量宣传，项目部在办公场所及施工现场醒目位置悬挂质量宣传标语、张贴海报等，通过电子屏、展板、宣传栏、网络等广泛宣传国家、行业、企业、项目等质量活动，普及质量知识，营造良好氛围。现场施工段设置要点标识牌，作业人员佩戴作业明白卡，开展线上二维码质量交底，交底覆盖率达到100%，全员质量管理水平不断提升。

二是推行首件工程认可制，注重技术创新。项目严格推行首件工程认可制，所有新增施工作业工艺先进行首件工程，先总结后推广，以首件实体样板为指导，服务于工程质量。项目团队积极开展科研创新活动，开展了边坡格构梁开槽机创新，改进边坡衬砌机，把农业生产中的滴灌技术应用于混凝土养护。根据设计要求和国家相关强制规范，对到场原材料严格按流程进行质量把控，并做好渠系交叉建筑物施工质量控制等。

三是提质增效，积极开展QC小组活动。项目部根据年施工进度计划确定的质量控制重点，开展了“提高钢筋直螺纹连接一次验收合格率”“研发边坡格构梁沟槽开挖新方法”“提高护坡混凝土外观一次验收合格率”“提高伸缩缝聚硫密封胶施工效率”四个QC小组活动，通过应用PDCA程序逐层分析和解决问题，为项目及工程年度目标实现奠定了质量基础。其中两项QC活动小组成果分获2020年度中国水电十局和四川省工程建设质量管理小组二等奖、三等奖。截至2021年底累计验收单元工程1359个，优良率98.3%，其中重要隐蔽工程474个，优良率100%。

荣获年度“十佳”先进项目部

开展安全质量检查

汛期积极抗洪抢险

开展主题党日活动

渠系建筑物首仓混凝土浇筑

工程进度形象

勇于担当 凝心聚力

对于引江济淮工程(安徽段)J009-1(河渠)标项目经理部来说，施工中的困难除了一些客观因素，影响最大的就是汛期和疫情。

2020年及2021年连续两年汛期暴雨频繁，标段内纵横穿插水系较多，洪水入渠造成全面停工。面对百年一遇的暴雨洪灾，J009-1(河渠)标项目经理部根据应急管理部、地方政府、业主及公司安全度汛要求，编制了汛期施工专项方案和汛期防洪度汛应急预案。严格执行24小时值班制度，及时排除现场存在的隐患，确保了年度安全度汛目标得以实现。为确保工程周边扶贫产业园及地方群众的生命财产安全，项目部与高店乡政府以及工程区域五个村委会建立协调联动机制、资源信息共享，有效保障了周边人民的财产安全，把洪灾损失降到了最低。为此，项目部荣获安徽省引江济淮集团防汛抗洪先进集体。

面对突如其来的新冠肺炎疫情，项目部积极应对，严格按照集团公司、局公司、合肥建管处及地方政府要求，落实疫情防控措施，为复工复产保驾护航。随着疫情发展呈现出局部爆发、各地散发持续的特点，项目部立即启动常态化疫情防控措施，安排疫情防控专员，严防疫情输入。通过严格落实防控措施，项目部无一例新冠肺炎病毒患者或疑似携带者，确保了良好的施工环境。

值得一提的是，为坚持落实“绿水青山就是金山银山”理念，项目部秉承“干一个工程，交一方朋友，树一座丰碑”的发展理念，坚持水土保持方针，建设项目水土保持设施实行“三同时”制度，所辖各施工现场配备洒水车，购买雾炮机，安装扬尘在线监控，使用防尘网，最大程度保护环境不被破坏。项目全面推行和使用节能环保型产品，兼顾节能减排及环保。项目部被引江济淮集团评为2021年环水保管理先进单位。

“问渠那得清如许，为有源头活水来。”为了凝心聚力，J009-1(河渠)标项目经理部在搞好工程建设的同时，十分注重党建工作，做好党建引领，加强党员学习教育，认真开展党员活动，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用；项目部班子成员团结协作、真抓实干，锐意进取、率先垂范。

为充分调动广大职工的生产积极性，增强主人翁意识，项目部坚持以人为本，丰富工地生活，驻地建有塑胶篮球场、员工活动室、图书室等，并定期组织文娱活动。为帮助新员工尽快成长和融入集体，项目部积极开展师带徒活动，使青年员工迅速成为项目中坚力量。同时，为充分了解员工身心状态及职业规划，挖掘员工潜能，项目经理不定期单独与员工进行沟通，根据员工综合特点安排工作任务，让每位员工尽可能寻求到与工作岗位的最佳配合，从而凝聚起同心同德、克难制胜的磅礴力量，成为完成各项目标任务的可靠支撑。

今年是党的二十大胜利召开之年，也是引江济淮工程的收官年。眼下，引江济淮工程(安徽段)J009-1(河渠)标工地建设正酣。项目经理部的干部职工以高度的责任感和使命感打造精品工程、样板工程，为如期实现江水入淮，造福豫皖人民作出中国电建人的应有担当和贡献！

（文/张晓峰 杨勇 舒富建）

党政办：69115928 人力资源部：69115923 新闻中心：69115931 69115932 69115935 出版部：69115970 网络部：69115969 副刊部：69115966 69115967 经济通联部：69115975
社址：合肥市蜀山区淠河路20号 邮政编码：230031 全国各地邮局(所)发行 零售价：0.90元 印刷：合肥报业传媒有限公司 地址：合肥市包河区河南路与兰州路交口