



全体员工参观金寨县革命博物馆

始终胸怀“国之大者” 坚定践行新发展理念

# 奋力打造一流产融结合风险化解平台

## ——“全国五一劳动奖状”获得单位国厚资产管理股份有限公司工作纪实



国厚资产总部办公大楼



“五一”前夕，国厚资产荣获中华全国总工会颁发的“全国五一劳动奖状”。这既是一种荣誉和荣光，更是一份责任和担当，也是勇毅前行的不竭动力。

国厚资产管理股份有限公司是由安徽省人民政府批准设立，并经中国银保监会核准公布和财政部备案的全国首批、安徽首家具有金融不良资产批量收购处置业务资质的地方资产管理公司（地方AMC）。公司成立于2014年4月，注册资本为人民币27.92亿元，由中国东方资产联合博雅投资等优势资源企业共同发起设立，北京文投、光大信托、徐工集团等为战略投资者，公司主体长期信用等级为AA+，评级展望为稳定。公司主营不良资产经营、受托重组及破产管理人、基金管理、投资与咨询顾问等业务；拥有香港证监会颁发的第4类、9类牌照，是安徽省高级人民法院企业破产案件一级管理人、安徽省私募基金业协会会长单位。该公司专业人才济济，现有员工近300人，本科以上员工占比近90%，硕士博士占比近35%，持有注册会计师、评估师、律师资格等专业证书和高级职称的员工超过30%。

国厚资产自成立以来，秉承“智汇国厚、重塑价值”发展理念，深入贯彻落实中央和省、市有关金融工作决策部署，围绕不良资产经营业务，发挥综合专业优势，助力问题企业解困纾困，防范和化解区域金融风险，实现业务从“三打”向“三重”模式加速转型，取得阶段性创新成果，在专业化、投行化纾困领域形成特色竞争优势，构筑了“金融+产业”协同发展格局。综合服务成效显著，推动\*ST莲花健康重整成功，参与紫光集团、\*ST康美药业、华昌药业、合肥国开破产重组等，帮助困境企业和项目化解风险、重获新生，大力支持实体经济发展。

立足服务地方重大产业发展，发挥公司在重整投资、双招双引、资产处置等方面的专业服务能力和优势，联合各方参与紫光集团破产重整，实现企业重整盘活。作为中国大型综合性集成电路领军企业和领先的全产业链云网设备及服务器提供商，紫光集团的重整成功是中国半导体行业发展历史上的里程碑事件，为推动国家自主创新科技战略发展具有重大意义。

积极携手当地政府，多措并举，对\*ST莲花进行重整，实现企业价值重塑提升。化解20余亿元的债务危机，对数千名职工实施妥善安置，并保障两千余名员工在岗就业，维护了职工合法权益，化解退市风险，从根本上助其走出困境、步入发展正轨。尤其是非公开发行股票和新厂区搬迁投产的圆满完成，使其经营发展的基本面得到根本性改善。

曾经烂尾多年的合肥国开公馆住宅项目，在当地政府和铁路法院的大力支持下，经国厚资产与各方持续努力，实现重整盘活，妥善处置近10亿元债权债务关系，有效盘活4.1万平方米土地及13万平方米房产，1100余名购房群众合法权益得到切实维护，获得当地政府和百姓认可。该项目作为破产重整案精品案例，得到了最高人民法院的肯定认可。

运用国厚资产一级破产管理人资质及专业优势，助力破产企业重生，促进地方“双招双引”和“六稳”“六保”。担任华昌高科药业破产管理人期间，遵循重整价值服务理念，统筹企业重整、资产盘活、“双招双引”和社会维稳。积极履职尽责，完成债权申报、清产核资、企业技改等繁重的基础工作，推动破产企业恢复生产经营，并成功引入大型上市公司华东医药参与破产重整投资，实现企业破产重整圆满

收官和多方共赢。这不仅盘活了一家企业，更保障了职工就业，化解了民生问题，增加了地方收入，同时在“双招双引”方面战略性地引入大型综合性医药上市公司，促进地方产业链链链强链。

此外，还陆续担任安徽铜峰电子集团、芜湖新传机械、铜陵同方信息港等企业的破产管理人，有效处置核心资产，实现资产大幅升值，最大程度地维护了债权人、债务人的利益，为地方有序有效地妥善清理僵尸企业，纾解堵点、畅通循环，实现轻装上阵发挥了积极作用，赢得了地方政府、相关法院和有关企业的好评。

通过帮助一个个困境企业和项目化解风险、盘活存量、重获新生，助力解决经济运行中的堵点、痛点、难点等重大问题，畅通经济循环发展，保障地方稳定就业，增加税收，助力“六稳”“六保”。同时，在办好企业的同时，该公司还广泛参与扶贫、抗疫、助学、助学等公益事业，积极履行企业社会责任。

荣誉属于过去，奋斗成就未来。站在新的起点上，公司将坚定战略方向，保持战略定力，增强机遇意识和风险意识，把准发展形势，持续深化改革、转型升级、提质增效，推动公司高质量发展。聚焦不良资产经营主业，化解金融风险，发挥重组重整特色优势，助力困境实体企业和项目重塑价值和提升价值，促进实体经济发展。聚焦安徽省十大新兴产业“双招双引”，立足公司在产业、人才、资本等方面的资源优势 and 整合能力，通过推动省内外困境企业和项目重整投资，积极为我省地方产业链链链强链，引入头部企业、龙头企业，在更广范围、更高层次实现经济效益、创造社会价值，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！（方靖 李劲松）



### 尽心到精确 填补汽车试验场技术空白

张杰胜，中国施工协会科技专家、中国测绘学会委员。从业28年来，一直从事工程测量岗位，专心计较“毫厘之差”，累计完成了1000余公里的高速铁路（公路）的桥梁、隧道以及国内20余座大型试（赛）车场的精密测量工作，实现了“零”差错。为中国高铁事业腾飞贡献了一份力量，为确保企业在试车场建设行业的龙头地位提供了技术支持。

# 测绘追梦人

## ——记“全国五一劳动奖章”获得者中铁四局集团第一工程有限公司副总工程师张杰胜

### 敬业到精测 争当铁路技术急先锋

工程测量毫厘之差都会给项目成本或工期带来无法估量的损失，而贴地飞行的中国高铁没有现代化的测量技术是很难实现的。2006年，国内第一条有砟高速铁路——合宁铁路开工，张杰胜把铺盖卷搬到工地现场，通过反复察看观测后，建立了CP I、CP II、CP III测量控制网，首次采用“三点一组”法计算曲线拨动量，测量精度由±10mm提高到±1mm，确保合宁铁路测量精度达到了高铁的标准要求，并且迎来了铁道部组织的专家团调研，为中国有砟轨道客专的测量控制网建设提供了示范做法。2008年，国内第一条采用CRTSI型无砟轨道的客运专线——沪宁城际铁路开工建设。张杰胜又踏上了探索无砟轨道测量技术的道路，这也是他在无砟轨道CRTSI型轨道板施工中首次采用GRP测量技术。张杰胜连续两个多月吃住在线路外建设的轨道板测量实验场，经过100多个不眠之夜，上千次现场试验测量，研发的轨道板间接接技术，通过对“虚拟轨道板”状态的测量与调整，保证全线轨道板的整体平顺性，成为了具有世界先进水平I型轨道板的测控技术。其中开发的CRTS-I板式无砟轨道JITX测量系统荣获了国家发明专利，并已经通过了省级工法鉴定。张杰胜通过与西南交通大学以及中国铁道科学研究院开展交流研讨，反复演算、推导和现场实验，最终研发了道岔板SSPS精调系统，大大提高了精调效率，最后成型道岔的验收精度达到±0.3mm，成为当时国内高铁道岔精度之最。另一方面，通过与设备制造商研讨，制作了双向精调装置，为道岔板SSPS精调系统提供了硬件支撑，并在同行业中遥遥领先，该装置成为铁路II型轨道板精调的“鼻祖”。

2011年，张杰胜负责博世试车场的精测工作。根据设计标准，该试车场高速环线各种高、中、低车道的测量点就达3万多个，且每个测量点的三维空间精度误差不得大于一支铅笔的厚度。这对他来说是个巨大挑战！因为以往精测工作大都在平面操作，而高速环线属于曲面施工，在沥青摊铺过程中每个点的坐标都有变化。不仅如此，受温度、湿度、周边震动等因素影响，很多基准点也经常变化。

为了让施工准确运行，张杰胜和同事们通过长达半个月的24小时全天候观测，首次在国内试车场建造领域提出引进“逆向工程”的方法，总结出一套“三线交会、双向校核、三维同步”的定位法，终于从根本上解决了测量误差难题。后经德国专家对7500个压实点的全过程检测，发现其高速环道的曲面平整度在±2毫米以内，比铅笔芯的厚度还要薄，大大超过设计标准，也远超欧盟标准，德国专家称赞说“这是世界上最好的试车场”。张杰胜带领团队运用“逆向工程”思维进行技术创新10余项，为企业节约创效2千万元以上，获得各类科技奖22项，其中：特等奖1项、一等奖7项、二等奖12项；获得省级工法11项；国家发明专利25项，国际专利2项；参与技术规程编制1项，发表SCI论文2篇，参与出版书籍1本。经过近20座大型试车场精测工作的摸索和总结，张杰胜带领团队先后攻克了高精度沥青智能摊铺技术、曲面沥青施工技术

术、试车场路基的机械施工3D技术等40项核心技术，其中获得了各类科技奖12项，获国家发明专利23项，省级工法10项。多次打破了日本、德国等国的技术壁垒，大大提升了我国在汽车试验场施工领域的自主创新能力。2020年，国内首个试车场领域省级研究中心正式落户中铁四局一公司，巩固了中铁四局在试车场领域行业龙头的地位。

### 尽责到精细 打造“硬核”测绘队伍

随着中国高铁的跨越式发展，建筑企业面临的机遇与挑战并存，这就需要快速弥补建筑精测专业的短板。张杰胜深知单丝不成线，独木不成林。2010年底，中铁四局一公司率先在局内创设了第一家“工程精密测量”新型专业技术服务型机构——精测大队，张杰胜成为精测大队的“第一代掌门”。初来公司的技术员，基本都是只有1到2年工作经历的毛头小伙，把他们从青涩的璞玉雕琢成精通测量技术的精英，张杰胜有耐心更有信心。根据技术规范和测量经验，张杰胜明确了“严要求、高标准、复合型”培养理念，为每个技术人员“量身定制”了培养目标。定期对他们的实际操作技能和解决问题的能力进行考核，择优汰劣，让沉甸甸的压力成为年轻队员们成长最好的动力。被誉为“技术人才培养基地”的精测大队，在10余年的时间里，先后为企业培养了20多位技术骨干，荣获“全国质量信得过班组”、“中国中铁青年创新小组”、“中国中铁明星师徒”、“局先进集体”和“优秀科研管理集体”、“局青年文明号”和“优秀青年突击队”，获得了“全国工程建设优秀质量管理小组一等奖”7项。团队的努力也为公司实现了测绘资质从无到有，再到测绘甲级资质的突破。正是阳光灿烂日，又是扬帆奋进时。张杰胜始终秉承“严谨务实、拼搏创新”的工作理念，凭借精湛的技术和众多科研成果，先后荣获全国五一劳动奖章、中华全国铁路总工会火车头奖章，享受合肥市政府特殊津贴，合肥市五一劳动奖章，合肥工匠提名等众多殊荣。今后，张杰胜必将在科技兴企的道路上续写新的篇章。（曹丽娜 李劲松）



张杰胜(右)指导青年技术员测量放线



张杰胜(中)在施工现场查看图纸