

代传华

念好班组『管理经』
当好职工『领头雁』

“火车跑得快全靠车头带，作为一名班长，一要有利益分配时能顾大局的心态；二要有过硬的技术；三要有吃苦在前的带头精神，这样班组成员才会信服你，班组才能更有向心力、凝聚力和战斗力。”这是淮北矿业集团临涣选煤厂东区机电车间机电一班班长代传华的金牌班组管理经验。

今年45岁的代传华穿着朴素，说话慢声细语，平时总是面带微笑。他由一名普通工人，一步一个脚印地成长为业务技术精湛的金牌班长，靠的就是他身上那股拼劲、干劲、冲劲。

随着该厂智能化选煤厂建设的加速推进，机电设备更新换代加快，为了学会、弄懂、学精，他充分利用业余时间碎片化时间将各类机电专业的书籍买回家来看，在工作时结合实操攻克理论知识，琢磨操作要领。凭着这股认真好学不服输的劲儿，2019年他被该厂评为“金牌班长”，并顺利拿到了机电工程专业二级建造师执业资格证书。“我要做新一代的煤矿工人，不光要有热情，还要有活到老学到老的上进心，少玩手机多看书，提升自己的同时也给子女做一个榜样。再说知识都是相通的，只要用心付出就会有回报。”他经常这样鼓励身边职工，“搞机电，可以没有文凭，但不能没有知识，更不能没有过硬的技术。”

提起代传华的“吃亏”，班里的职工都对他竖起大拇指。每月的奖金分配上，他在班组总是那个上交最快、分配最公、职工意见最少的班组。对于交废奖励、小改小革、修旧利废、调度嘉奖等，他严格执行市场化工资分配制度，坚持公平、公正、公开的原则，按照多劳多得、少劳少得、不劳不得分配给班组每一位职工，而他自己总是拿的最少甚至有时候不参与嘉奖的分配。他说：“看到大伙工作起来心齐、干劲足，我这‘亏’吃得比较值。”

当上机电一班班长后，代传华负责东区加压设备以及工作面所有机械和

电气设备的巡查检修维护、隐患问题整改等工作。机电设备故障停车很难排查判断，为了保生产，降台时，代传华养成了开车现场蹲守的习惯，检查设备声音、仪表、排料等是否正常。今年国庆、中秋“双节”前，他在蹲守巡查时发现417加压过滤机时不时有渗漏料的情况，闸板排料有点不正常，仓内压力低，为保证节日期间的安全生产，代传华带领班组职工与时间赛跑，与任务争时间，从计划施工措施方案、系统筹备材料备件，到合理安排工作任务，一切工序有条不紊。连续两天晚上，他带着班组职工奋战到凌晨，有效解决了漏料问题，仓内压力也恢复了正常，同时降低了产品水份。

该厂为满足生产工艺需要，优化东区皮带运输路线，代传华临危受命，带领班组职工承接了424延机头改造工程项目。他多次到现场考察、机头划线、找正、不断修改完善优化设计图。施工人员被分成两人一组，各司其职、齐抓共管，提前两天时间完成了此次改造任务。

“班长是兵头将尾，责任重大，只有高质量完成当班生产任务、保证班组职工平平安安，才算完成每天的工作。”代传华总是抱着严谨认真的态度盯现场、把关键，既当指挥员，又当战斗员。“他是我们的领头雁，跟着他干，我们有动力、干劲十足。”班组职工彭光现说道。

“从他身上总能感受到一种榜样的力量，他的带头吃苦，带头实干让我钦佩……跟着他干我们既能学技术，又能得实惠，还能被认可。”职工况强争着说道。作为临涣选煤厂第一个机电合一试运行班组，当调整班组成员时，不仅没有一个职工愿意调走，还有其他班组成员想要调过来。

代传华把对班组的责任当成人生的一粒种子，把根深深地扎进热血沸腾的选煤机电事业第一线。他总是说得少，干得好；他带领的班组队伍挑重担、攻难关、打硬仗；他能充分发掘班组每个人的聪明才智；他不断突破、勤思勇为，无论在什么样的工作环境中都能稳中求胜，是职工心中当之无愧的金牌班长。（朱娟 石启元）

走近地铁建设者 探访背后的故事

从草长莺飞到寒风凛凛，地铁建设者们奋战1200多个日夜的合肥地铁5号线南段在12月26日正式通车运营。这辆从望湖城西开往贵阳路站的地铁，从一纸蓝图到通车运营，串联起了合肥新老城区的城市空间，不仅承载着合肥市民的心之所向，更是凝聚了无数地铁建设者的辛勤和汗水。

轨道交通5号线TJ02标工程由中建五局安徽公司承建，该标段共6站6区间，起于包河大道站，止于扬子江路站。自2017年5月开工到2020年11月21日验收通过，仅用时3年6个月，成为目前合肥市轨道交通建设速度最快的线路。

作为该公司承接的第一个轨道交通工程项目，5号线南段的建设是公司上下关心的重点，而它的建设过程却并没有想象中轻松。

河流、湖泊、桥梁较多是TJ02本标段的特点，也是建设难点之一。盾构需下穿方兴大道地下立交桥、万泉河路立

交，侧下穿塘西河桥，下穿人工湖、塘西河等，工程地质复杂，风险源密布。而其中盾构区间有四个区间最大纵坡超过22%，大纵坡施工让电瓶车水平运输难度增大，容易造成溜车事故等安全隐患。

面对重重困难，项目部多次召开技术研讨与方案策划会，在一次次的大脑风暴中找出最佳方案，并结合相关技术，对各工序进行3D模拟，找出施工过程中可能存在的问题，多次预演提前规避各项施工风险，克服了燃气、供电等高危管线破坏及联络通道的暗挖可能造成隧道坍塌及地面塌陷等事故风险。

“品质保障、价值创造”是五局建设的宗旨也是生命线，因此项目部自进场以来，就致力打造标准化建设样板工程。

为增强安全防范意识，项目部建立VR安全体验馆，并安排所有进场人员对高处坠落、基坑坍塌、机械伤害等常见

安全事故进行VR体验教育，是全线第一个安装VR安全体验馆的单位。钢筋加工采用全封闭式钢筋加工棚，有利于钢筋加工规范化管理及成品、半成品的分区保护，成为全线第一个实现全封闭钢筋棚的单位。落实公司智慧工地建设，钢筋笼采用数控滚笼机进行加工制作，使钢筋笼成品更标准、规范。

同时，项目设立安全宣讲平台，使班前安全教育日常化；充分关怀作业人员，结合茶水室设置可视化教室，加强作业人员休息间隙的安全教育；对人员、设备、技术交底等内容实行二维码统筹管理，拓展智慧工地建设；施工现场设立扬尘监控系统及防尘雾炮机，落实“蓝天白云行动”。

一切的努力终有回报，中建五局安徽公司成为了全线第一个受业主表扬的履约单位。

（本报记者 魏如冰 通讯员 余蕾）

合肥供电公司

足不出户 电费发票免费寄上门

本报讯 “真是省时省心，足不出户，发票就顺利寄上门了！”12月22日，由合肥供电公司电费计量中心发出的安徽电网首个电费增值税专用发票邮政快递，准时送达至合肥维诺科技有限公司动力部负责人张绍龙手中，用户对此赞不绝口。

在过去，用户如需取得电费增值税专用发票，必须完成电费缴纳，取得相应凭证后，自行前往电力营业厅进行办理。“合肥城区平均每个月专用发票需求在5000张以上，如果遇到业务办理高峰期，加上用户往返车程，还是比较费时费力的。”合肥供电公司包河营业厅班长张晨瑶说。

为了进一步优化城市营商环境，提升电力优质服务，合肥供电公司创新工作思路，于11月初与中国邮政合肥分公司签订了“综合快递服务协议”，是首个在安徽电网中启动电费增值税专用发票的邮政快递试点工作的供电公司。

“全市112个35千伏及以上高压用户只要提出申请，签订寄送协议后，每个月‘足不出户’就能在公司等着发票送上门了！”据张晨瑶介绍，他们承诺在电费到账后的5个工作日内完成发票送达。“实际上一般1至2个工作日，或者隔日，用户就能收到了。”

“我们公司位于北部城郊，驱车前往最近的营业厅时间也不短，现在供电公司每个月帮我们邮寄到家，实在是太方便了！”张绍龙说。

据了解，为了保证服务质量，合肥供电公司电力客户经理主动“一对一”联系用户，进行相关寄送协议的服务和签订，所有快递费用均由供电部门承担。同时，中国邮政合肥分公司将该项工作纳入了“便民通”服务渠道，等同于法院、银行、保险公司等寄送服务类型，专设队伍进行寄送，确保准确、按时送达每一个用户手中。

（李岩）



12月26日，航拍镜头下大青山野生动物世界里的花山瑶池矿坑。

昔日废矿坑
今朝游乐园

马鞍山市当涂县花山瑶池项目用地是原安矿业的一处废弃矿坑，占地约8万平方米。大青山野生动物世界管理有限公司“变废为宝”，投资了约1.8亿元对这里进行原址改造。通过设计加固稳定山体，对原矿坑壁进行修坡治理，种植四季常青的植被，搭建游乐观光设施等，将原本废弃的大矿坑改造成了主题乐园旅游景点，是安徽省目前唯一利用废弃矿坑改造成集生态修复、休闲娱乐、动物观赏、动物科普为一体的特色野生动物世界项目。未来，这里还将打造水下餐厅、民宿酒店等。该项目自年初开园以来，吸引了周边众多游客前来游玩打卡。刘玉才/摄

不待扬鞭自奋蹄，新年开局干劲足。为确保新年开局管有措施、抓有落实、干有目标，铜陵有色冬瓜山铜矿充填区在奋力冲刺年度生产大干目标的同时，对充填治理、安全环保等工作，掀起最牛“备充”战、最牛“环保战”、最牛“防控战”等“干劲”十足的新年开局之战。

最牛“备充”战。每逢岁末年初，协力治理采场渗漏水人员大多放假回家了，这一阶段的采场充填，容易出现新采场脱节或受充填量的制约。连日来，充填区在抓好日常安全生产工作的同时，克服班组成员少、生产任务重等难题，合理组织班次、精心制定新一年充填施工方案。对陆续投入的充填采场，提前开展裂隙抹灰治理、充填巷筑坝和排水设施安装等各项充填前准备工作，即便是暂不具备筑坝条件采场，也要想办法将筑坝所需材料备足齐全。目前已相继完成团山3号盘区钻孔及巷道区域挡水坝筑坝等充填前准备工作，确保一批新采场能在元旦、春节期间按期投入充填。

在积极“备充”保稳产的同时，针对采场充填存在频繁渗漏水治理及明年年初部分采场、管线重新调整等因素，各班组主动实行班组安全“三相互”作业法，即班组相互协作、班次相互确认、班中相互监督，“三相互”作业法让班组时刻保持团结协作，通过彼此之间的相互确认和监督，有效避免渗

铜陵有色冬瓜山铜矿充填区

“干劲”十足开“新局”

漏治理盲区或误操作，更加筑牢安全生产。

最牛“环保战”。随着井下“三级沉淀”管理力度的加大，给采场充填排水提出了更为苛刻的环保排放要求，尤其是新投入充填采场“一级沉淀”滤砂、排水和充填前渗漏水治理、巷道筑坝等各项充填前准备工作的难度更为复杂。面对困难，大伙以实干精神，积极推行“大范围、近距离”环保排

法，全力做好新投入采场充填排水与治理工作。大范围，即充填区不仅要掌握相邻区域水质、水势、流向等变化情况，而且密切关注上下中段围岩导通与联络情况，确保不留有任何渗漏盲区。近距离，即合理向前推进首充筑坝位置，此举虽然加大了筑坝材料运送工作量，但能有效避免未经沉淀水从眼皮底下“溜”掉。另外，针对部分偏远采场排水难题，通过加装泥浆泵多段“导排”方式，将排水引入指定位置过滤沉淀。

最牛“防控战”。严格将常态化疫情防控纳入冬季安全生产防范重要内容中，特别是即将到来的寒假，不仅部分班组成员子女从各地启程返乡，而且还有些家庭选择前往学校迎接孩子。为此，区里在详细做好离铜、返程员工信息报备、记录的同时，加强疫情防控宣传引导，在“支部微信群”里就如何做好自我管理、自我防护等安全与健康知识进行讲解，以最牛疫情防控举措，助力安全生产持续高效运转。（汪为琳）

逆行而上
抗「疫」显担当

——安徽三建获全国住建系统抗疫先进集体

本报讯 12月25日，在京召开的全国住房和城乡建设系统抗击新冠肺炎疫情表彰视频会上，对抗疫期间做出突出贡献的200个先进集体和400位先进个人进行了表彰，其中安徽三建荣获全国住房和城乡建设系统抗击新冠肺炎疫情先进集体称号。

1月25日，安徽三建合肥市二院护理院项目接到市二院电话，要求尽快将项目办公区整体移交合肥市二院作为新型肺炎疫情发热门诊及留观病房。接到消息后，公司立即行动，迅速组织人员进行搬迁，把必要的生活设施及部分办公设施留给医护人员使用，全力配合市二院做好项目办公区功能切换工作，支持市二院做好疫情防治工作。

仅用了3天时间，项目部便完成了两栋两层活动房办公物资、临时库房等物资搬迁和整理工作。办公区顺利移交，为合肥市新冠疫情定点医院办公区腾出面积3000平方米，新增发热门诊床位60张，参与其他科室应急改造施工，新增隔离病床120张。

2月1日，安徽三建接到紧急指令，要在10天内完成巢湖半汤抗疫医护人员疗养基地改造工程。该工程承担我省援鄂医护人员归来后集中隔离任务，包含4栋单体，17000平方米，259个房间，456张床位的改造。事关疫情防控，一分钟也不能耽搁，公司响应号召、逆行而上，在做好自身疫情防控措施的前提下，千方百计保障项目施工人员到位，克服重重困难保证项目施工材料供应，近300名建设者日夜奋战，最终在规定时间内高标准完成了建设任务，彰显了国有企业的责任担当。

公司始终坚持把职工群众利益放在第一位。及时制定防控方案和各层级防控措施，疫情期间建立日报制度，做好职工、家属隔离，和心理疏导工作。

2月17日至4月24日，三建机关党总支充分发挥党组织战斗堡垒作用，组织166名机关党员干部和青年职工到公司所在社区协助开展疫情防控工作，有效缓解了社区工作压力，得到了社区群众的广泛好评。公司职工、医院积极配合街道社区摸排武汉来人员，并配合进行宣教，安抚群众恐慌情绪。公司物业所管理的9个小区，定人定岗按照辖区要求，实行封闭式管理、24小时值班等措施，所辖居民全部零感染。公司职工还自发组织捐款，累计捐款36万余元，为打赢疫情防控阻击战贡献自己的一份力量。

该公司认真贯彻落实省住建厅、省国资委关于全力抓好疫情防控尽快复工复产的部署要求，率先启动复工复产，在3月底复工复产率就达100%。复工复产后，三建公司充分发挥国有企业政治优势和组织优势，调动一切力量，克服一切困难，加快推进轨道交通、市二院等重点民生工程建设，确保时间节点，保质保量完成建设任务。目前公司全员正在大干四季度，争取超额完成全年工作目标。（徐强）